



Santa Fe

PROVINCIA

PERSONAL OCUPADO DEL SECTOR PÚBLICO PROVINCIAL

MARZO 2025

MINISTERIO DE ECONOMÍA
Secretaría de Recursos Humanos y
Función Pública

Compilación y redacción:
Observatorio de la Función Pública
rhLAB

ÍNDICE

| | |
|---|-----------|
| EXPOSICIÓN DEL PERSONAL OCUPADO. CRITERIOS DE METODOLÓGICOS..... | 3 |
| MARCO NORMATIVO PROVINCIAL..... | 5 |
| CARACTERIZACIÓN DEL PERSONAL OCUPADO. AL 31 DE MARZO 2025..... | 5 |
| Cuadro 1. Total personal ocupado en el Sector Público Provincial - Clasificación institucional. Al 31 de Marzo 2025..... | 6 |
| SERIE HISTÓRICA..... | 7 |
| Cuadro 2.1. Planta ocupada. Clasificación institucional. Años 2017 - 2024. Al 31 de Marzo 2025. | 7 |
| Cuadro 2.3. Residencias y Pasantías. Clasificación institucional. Años 2017 - 2024. Al 31 de Marzo 2025..... | 9 |
| Cuadro 3. Total personal ocupado en el Sector Público Provincial. Categorías ocupacionales. Años 2017 - 2024. Al 31 de Marzo 2025. | 10 |
| Cuadro 4. Total personal ocupado en el Sector Público Provincial. Categorías ocupacionales. Composición porcentual. Años 2017 - 2024. Al 31 de Marzo 2025..... | 10 |
| DESAGREGACIÓN DE LA PLANTA OCUPADA. AL 31 DE MARZO 2025. | 12 |
| Clasificación por escalafones de trabajo..... | 12 |
| Clasificación institucional..... | 14 |

EXPOSICIÓN DEL PERSONAL OCUPADO. CRITERIOS DE METODOLÓGICOS

Por medio del Decreto N° 248/2025 se creó el Observatorio de la Función Pública “rhLAB” en el ámbito de la Secretaría de Recursos Humanos y Función Pública del Ministerio de Economía con el objetivo de proveer información de calidad, transparencia y de fácil acceso sobre gestión de recursos humanos en el Estado Provincial que disponibilice información para la toma de decisiones, así como también proveer de insumos para un debate informado en la materia. Dicho Observatorio depende ejecutivamente de la Unidad Rectora bajo la órbita de la Secretaría de Recursos Humanos y Función Pública en articulación con la Dirección General de Programación y Estadística Hacendal de la Secretaría de Política Económica del Ministerio de Economía.

Es este marco, se ha propuesto trabajar como primera medida, en la definición de la Planta de Personal Ocupada que compone la Administración Pública Provincial.

La publicación de la EVOLUCIÓN DE LA PLANTA DE PERSONAL OCUPADA DEL SECTOR PÚBLICO PROVINCIAL hasta el mes de diciembre de 2023 se ha confeccionado principalmente con información recolectada y elaborada por la Dirección General de Recursos Humanos y Función Pública dependiente de la Secretaría de Recursos Humanos y Función Pública para su posterior compilación y publicación por la Dirección General de Programación y Estadística Hacendal dependiente de la actual Secretaría de Políticas Económica.

La matriz central para la construcción de la Evolución de la Planta de Cargos Ocupados consistía en volcar la información proveniente de las distintas Jurisdicciones, Organismos Descentralizados, y Poderes del Estado en un registro denominado “Planta de Personal del Sector Público Provincial en todos sus poderes”, cuestión esta última que se vino implementando desde el año 1980.

Este método de construcción de datos comienza a variar a partir de diciembre de 2017, cuando el Consejo Federal de Responsabilidad Fiscal consensuó las pautas para el establecimiento de principios básicos en torno al nuevo Régimen Federal de Responsabilidad Fiscal y Buenas Prácticas de Gobierno aprobado por la Ley N° 27.428 y modificatoria de su similar N° 25.917.

La Legislatura de la Provincia de Santa Fe acompañando este proceso de actualización, mediante Ley N°12.402 adhirió al Régimen Federal de Responsabilidad Fiscal, -Ley N° 25.917-, comprometiendo al Poder Ejecutivo Provincial a cumplimentar con las Reglas Fiscales mediante la metodología unificada para el relevamiento homogéneo y el análisis comparativo de la información sobre ocupación en el Sector Público No Financiero, el cual debe presentar cada Provincia adherida a dicho Régimen en dos oportunidades al año, la primera con los datos correspondientes hasta el mes de Junio y la segunda, con corte definitivo al mes de Diciembre.

En tal sentido, a partir del año 2024 se toma la decisión técnica de unificar la forma de exposición de la Planta de Cargos con el propósito de darle rigurosidad y certeza al origen y expresión de la información brindada, disponiéndose a los organismos del Estado Provincial involucrados, confeccionar la misma de acuerdo con los lineamientos metodológicos establecidos por el Consejo Federal de Responsabilidad Fiscal.

Fundamentalmente, la obtención de los datos con los que se elabora este registro de cargos ocupados se obtiene del Sistema Centralizado de Liquidación de Haberes provincial, y se complementa con información suministrada por aquellos organismos que tienen liquidación de haberes descentralizada, la cual es aportada por los mismos a requerimiento de la Dirección General de Recursos Humanos y Función Pública.

La aplicación de esta metodología permite simplificar la elaboración de las planillas de cargos que se exponen, brindar información con claridad y sostener criterios definidos, generando los resultados esperados consistente con lo expuesto ante el Consejo Federal de Responsabilidad Fiscal y comparable simétricamente con las formas de exposición de las demás Provincias adheridas al Régimen.

En este contexto, cabe destacar que esta nueva metodología no genera dificultades de interpretación ni compatibilidad con la información aportada en los años anteriores.

Para su entendimiento, se establecen definiciones conceptuales y operativas para el relevamiento de datos sobre ocupación en el Sector Público No Financiero en función de las cuales se estructura la información publicada en el presente informe.

El universo institucional del relevamiento de datos de ocupación que compone el Sector Público Provincial comprende:

- Administración Central
- Organismos Descentralizados
- Fondos Fiduciarios y Cuentas Especiales
- Instituciones de la Seguridad Social
- Obra Social
- Empresas y Sociedades del Estado
- Otros Entes

Para una mayor claridad conceptual de los datos, se ha involucrado en el análisis a los diferentes regímenes escalafonarios que vinculan la relación de empleo público con el Estado Provincial.

En ese parecer, los escalafones comprensivos de la Administración Pública, como Profesionales Universitarios de la Sanidad, Trabajadores Viales, Docente, Personal de Seguridad, Decreto Acuerdo N° 2.695/83 - entre otros-, responden a normas legales vigentes que tienen como cometido regular a un grupo específico de agentes, con características comunes como categoría o función, antigüedad, incluyen listados de rangos o jerarquías y se agrupan los puestos de trabajo según tareas específicas.

Asimismo, en la conceptualización esquemática de la presentación de la información, las unidades de medida utilizadas para llevar a cabo el relevamiento de ocupación de la planta de cargos, son las siguientes:

Cargo: representa un puesto de trabajo. Es la mínima asignación presupuestaria relacionada con un escalafón y agrupamiento, con las actividades propias de un sector de trabajo y con una retribución. Además, conforme a la legislación del sector, cuenta con una determinada carga horaria (contabilizada como horas reloj). El cargo es la forma de designación de personal más frecuente en los escalafones del Sector Público Provincial.

Hora cátedra: siguiendo las Definiciones Básicas para la Producción de Estadísticas Educativas del Ministerio de Educación de la Nación, la hora cátedra corresponde a la unidad mínima de tiempo (40 minutos) para desarrollar actividades de enseñanza-aprendizaje.

Si bien las horas cátedra son destinadas principalmente al dictado de clases en establecimientos educativos, también son destinadas a capacitación, actividades de extensión, investigación u otras finalidades tanto en establecimientos educativos como en otro tipo de organismos. Se convierten en cargos mediante divisor 30.

Módulos: es similar a la hora cátedra, pero su duración es de 60 minutos. Un rasgo distintivo de los módulos es que no están contemplados presupuestariamente como tales, a diferencia de los cargos y horas cátedra. Se convierten en cargos mediante divisor 20.

Las categorías ocupacionales contempladas metodológicamente en el relevamiento, y en un todo de acuerdo con los regímenes de la Provincia de Santa Fe, incluyen:

- *Cargo Ocupado*: aquel sobre el que ocurre una designación única (titular, subrogante de cargo vacante, suplente interino o similar) y perdurable en el tiempo, esté o no liquidándose haberes sobre el mismo en un momento determinado, por lo que un cargo ocupado puede ser:

- Cargo con liquidación de haberes
- Cargo sin liquidación de haberes

- *Horas cátedra ocupadas*

- con liquidación de haberes
- sin liquidación de haberes

- *Contrataciones*: se contabiliza tipo "cargo" -sin representación del mismo en el presupuesto- a las vinculaciones enmarcadas en el artículo 169° de la Ley N° 12.510, artículo 8° de la Ley N° 8.525, sus equivalencias en otros escalafones y prestaciones de servicio autorizadas; o tipo "módulo", dentro de las que se encuentran las modalidades horas de acompañamiento personalizado y residencias culturales.

- *Otras formas de vinculación*

- Asistentes Técnicos Nivel 1 a 4
- Asistentes Técnico Niveles 5 a 12

Esta clasificación ocupa un cargo en el presupuesto y es consistente con la redefinición del Personal de Asistencia Técnica propuesta por el Poder Ejecutivo, adecuando su configuración a las diferentes situaciones y necesidades de la organización del Estado Provincial, subsumiendo en la misma las vinculaciones temporarias de personal.

MARCO NORMATIVO PROVINCIAL

Según lo establece el art. 4 de la Ley N° 12.510 de Administración, Eficiencia y Control del Estado, el Sector Público Provincial no financiero (SPPNF) está compuesto por la Administración Central (Poder Ejecutivo, Poder Legislativo y Poder Judicial), la Administración Descentralizada (Organismos Descentralizados e Instituciones de Seguridad Social) y las Empresas, Sociedades y Otros Entes Públicos.

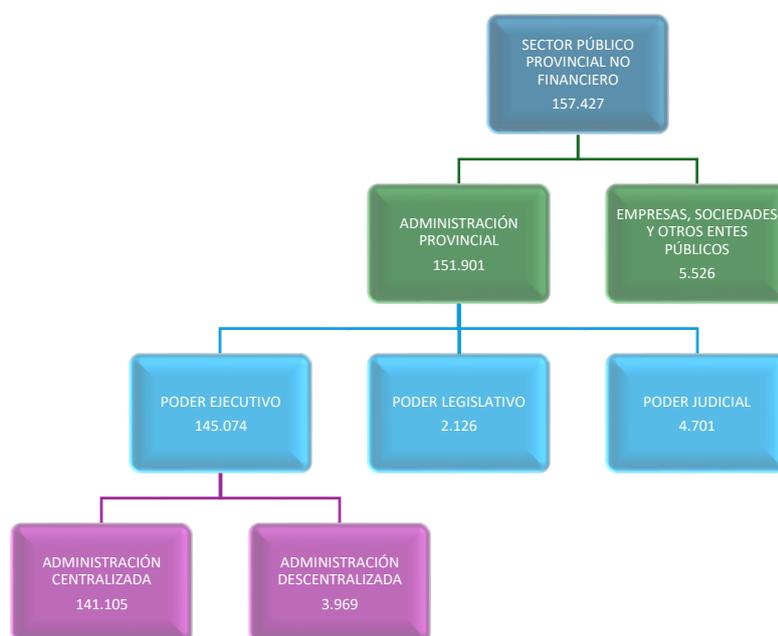
La Administración Descentralizada del Poder Ejecutivo está compuesta por la Sindicatura General Provincial, el Instituto Autárquico Provincial de Industrias Penitenciarias, la Administración Provincial de Impuestos, el Servicio de Catastro e Información Territorial, la Caja de Asistencia Social-Lotería, la Dirección Provincial de Vialidad, la Dirección Provincial de Vivienda y Urbanismo, el Aeropuerto Internacional de Rosario, el Aeropuerto Sauce Viejo, el Ente Regulador de Servicios Sanitarios, la Agencia Santafesina de Seguridad Alimentaria, la Unidad Ejecutora de Proyectos Especiales, el Acueducto Interprovincial Santa Fe-Córdoba, la Caja de Jubilaciones y Pensiones de la Provincia y el Instituto Autárquico Provincial de Obra Social.

Por otro lado, las Empresas, Sociedades y Otros Entes Públicos, se conforman por la Empresa Provincial de la Energía, Aguas Santafesinas S.A., el Laboratorio Productor de Fármacos Medicinales, Radio y Televisión Santafesina Sociedad del Estado, ENERFE (Santa Fe Gas y Energías Renovables S.A.P.E.M.) y el Banco Santa Fe S.A. – Residual.

CARACTERIZACIÓN DEL PERSONAL OCUPADO. AL 31 DE MARZO 2025

En un todo de acuerdo a la organización institucional del SPPNF señalada precedentemente, el Gráfico 1 visibiliza esta composición con el Personal Ocupado en cada estamento.

Gráfico 1. Ocupación por naturaleza institucional.



FUENTE: Observatorio de la Función Pública rhLAB sobre la base de datos suministrados por la Dirección General de Recursos Humanos y Función Pública.

El personal ocupado del SPPNF al 31 de marzo de 2025 asciende a un total de 157.427 liquidaciones, los cuales incluyen 150.656 cargos ocupados en planta permanente, 2.103 cargos ocupados en planta no permanente, 4.252 contratos y 416 residencias y pasantías.

La Administración Provincial concentra el 96,49% de los agentes que se desempeñan en el SPPNF, los cuales ascienden a 151.901. En el Poder Ejecutivo se desempeñan 145.074 (95,51%), de los cuales 141.105 corresponden a la Administración Centralizada y 3.969 a la Administración Descentralizada. Por su parte, los agentes registrados en el Poder Legislativo ascienden a 2.126 (1,40%), y a 4.701 (3,09%) en el Poder Judicial.

Las Empresas, Sociedades y Otros Entes Públicos concentran el restante 3,51% del personal ocupado en el Sector Público Provincial, ascendiendo a 5.526 agentes.

Cuadro 1. Total personal ocupado en el Sector Público Provincial - Clasificación institucional. Al 31 de Marzo 2025.

| Jurisdicción u Organismo | Al 31 de Marzo de 2025 | | | | | | |
|--|------------------------|--------------------------|----------------------------------|---------------|-----------------------------|--|-----------------|
| | Planta Permanente (A) | Planta No Permanente (B) | Total Planta Ocupada (A)+(B)=(C) | Contratos (D) | Residencias y Pasantías (E) | Total Personal Ocupado en el SPPNF (C)+(D)+(E)=(F) | % de Incidencia |
| Administración Provincial | 145.130 | 2.103 | 147.233 | 4.252 | 416 | 151.901 | 96,49 % |
| I - Administración Central | 141.504 | 1.964 | 143.468 | 4.203 | 261 | 147.932 | 93,97 % |
| Poder Ejecutivo | 135.450 | 1.250 | 136.700 | 4.144 | 261 | 141.105 | 89,63 % |
| Gobernación | 208 | 89 | 297 | | | 297 | 0,19 % |
| Ministerio de Gobierno e Innovación Pública | 1.593 | 110 | 1.703 | | 32 | 1.735 | 1,10 % |
| Ministerio de Justicia y Seguridad | 30.723 | 114 | 30.837 | | | 30.837 | 19,59 % |
| Ministerio de Desarrollo Productivo | 551 | 70 | 621 | | | 621 | 0,39 % |
| Ministerio de Economía | 717 | 19 | 736 | 1 | 12 | 749 | 0,48 % |
| Ministerio de Educación | 55.959 | 117 | 56.076 | | | 56.076 | 35,62 % |
| Ministerio de Cultura | 820 | 27 | 847 | 1 | | 848 | 0,54 % |
| Ministerio de Salud | 26.146 | 77 | 26.223 | 1.314 | 180 | 27.717 | 17,61 % |
| Ministerio de Obras Públicas | 545 | 150 | 695 | | 23 | 718 | 0,46 % |
| Ministerio de Ambiente y Cambio Climático | 216 | 36 | 252 | | 10 | 262 | 0,17 % |
| Ministerio de Trabajo, Empleo y Seguridad Social | 412 | 8 | 420 | | | 420 | 0,27 % |
| Fiscalía de Estado | 88 | 10 | 98 | 1 | | 99 | 0,06 % |
| Ministerio de Igualdad y Desarrollo Humano | 2.557 | 423 | 2.980 | | 4 | 2.984 | 1,90 % |
| Horas cátedras | 14.915 | | 14.915 | | | 14.915 | 9,47 % |
| Módulos | | | | 2.827 | | 2.827 | 1,80 % |
| Poder Legislativo | 1.353 | 714 | 2.067 | 59 | | 2.126 | 1,35 % |
| Cámara de Senadores | 328 | 304 | 632 | 4 | | 636 | 0,40 % |
| Cámara de Diputados | 401 | 388 | 789 | 8 | | 797 | 0,51 % |
| Tribunal de Cuentas | 338 | 3 | 341 | | | 341 | 0,22 % |
| Defensoría del Pueblo | 286 | 19 | 305 | 47 | | 352 | 0,22 % |
| Poder Judicial | 4.701 | | 4.701 | | | 4.701 | 2,99 % |
| II - Organismos Descentralizados | 2.965 | 95 | 3.060 | 49 | 80 | 3.189 | 2,03 % |
| Poder Ejecutivo | 2.965 | 95 | 3.060 | 49 | 80 | 3.189 | 2,03 % |
| Sindicatura General Provincial | 38 | | 38 | | | 38 | 0,02 % |
| Instituto Autárquico Provincial de Industrias Penitenciarias | 135 | | 135 | | | 135 | 0,09 % |
| Administración Provincial de Impuestos | 464 | 3 | 467 | | | 467 | 0,30 % |
| Servicio de Catastro e Información Territorial | 324 | | 324 | 16 | 25 | 365 | 0,23 % |
| Caja de Asistencia Social-Lotería | 194 | 5 | 199 | 1 | 4 | 204 | 0,13 % |
| Dirección Provincial de Vialidad | 998 | 39 | 1.037 | | 11 | 1.048 | 0,67 % |
| Dirección Provincial de Vivienda y Urbanismo | 387 | 14 | 401 | | 30 | 431 | 0,27 % |
| Aeropuerto Internacional de Rosario | 127 | | 127 | 31 | | 158 | 0,10 % |
| Aeropuerto Sauce Viejo | 24 | 5 | 29 | | | 29 | 0,02 % |
| Ente Regulador de Servicios Sanitarios | 86 | | 86 | | | 86 | 0,05 % |
| Ente Zona Franca Santafesina | 11 | | 11 | | | 11 | 0,01 % |
| Agencia Santafesina de Seguridad Alimentaria | 98 | | 98 | | | 98 | 0,06 % |
| Unidad Ejecutora de Proyectos Especiales | 66 | 29 | 95 | 1 | 10 | 106 | 0,07 % |
| Acueducto Interprovincial Santa Fe-Córdoba | 13 | | 13 | | | 13 | 0,01 % |
| III - Instituciones de Seguridad Social | 661 | 44 | 705 | | 75 | 780 | 0,50 % |
| Poder Ejecutivo | 661 | 44 | 705 | | 75 | 780 | 0,50 % |
| Caja de Jubilaciones y Pensiones de la Provincia | 180 | 7 | 187 | | 35 | 222 | 0,14 % |
| Instituto Autárquico Provincial de Obra Social | 481 | 37 | 518 | | 40 | 558 | 0,35 % |
| Empresas, Sociedades y Otros Entes Públicos | 5.526 | | 5.526 | | | 5.526 | 3,51 % |
| Empresa Provincial de la Energía | 3.893 | | 3.893 | | | 3.893 | 2,47 % |
| Aguas Santafesinas S.A. | 1.400 | | 1.400 | | | 1.400 | 0,89 % |
| Laboratorio Productor de Fármacos Medicinales | 133 | | 133 | | | 133 | 0,08 % |
| Radio y Televisión Santafesina Sociedad del Estado | 87 | | 87 | | | 87 | 0,06 % |
| ENERFE (Santa Fe Gas y Energías Renovables S.A.P.E.M.) | 7 | | 7 | | | 7 | 0,00 % |
| Banco Santa Fe S.A. - Residual | 6 | | 6 | | | 6 | 0,00 % |
| Total Sector Público | 150.656 | 2.103 | 152.759 | 4.252 | 416 | 157.427 | 100,00 % |

NOTA: Se incorporan las horas cátedras y módulos convertidos a cargo mediante divisor 30 y 20, respectivamente.

FUENTE: Observatorio de la Función Pública rHLAB sobre la base de datos suministrados por la Dirección General de Recursos Humanos y Función Pública.

SERIE HISTÓRICA

Los cuadros siguientes y sus representaciones gráficas exponen información correspondiente a la compilación histórica del personal ocupado desde el año 2017, para su comparación con el período bajo estudio.

Cuadro 2.1. Planta ocupada. Clasificación institucional. Años 2017 - 2024. Al 31 de Marzo 2025.

| Jurisdicción u Organismo | Total Planta Ocupada | | | | | | | | |
|--|----------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
| Administración Provincial | 135.539 | 135.254 | 137.113 | 137.434 | 137.744 | 138.394 | 150.274 | 147.936 | 147.233 |
| I - Administración Central | 131.522 | 131.454 | 133.493 | 133.997 | 134.369 | 135.078 | 146.707 | 144.039 | 143.468 |
| Poder Ejecutivo | 125.566 | 125.456 | 127.374 | 127.936 | 128.289 | 128.978 | 140.462 | 137.267 | 136.700 |
| Gobernación | 55 | 54 | 43 | 64 | 62 | 62 | 70 | 294 | 297 |
| Ministerio de Gobierno y Reforma del Estado | 969 | 952 | 763 | | | | | | |
| Ministerio de Gestión Pública | | | | 697 | 693 | 648 | 641 | | |
| Ministerio de Gobierno e Innovación Pública | | | | | | | 63 | 1.720 | 1.703 |
| Ministerio de Justicia y Derechos Humanos | 1.473 | 1.412 | 1.315 | | | | | | |
| Ministerio de Gobierno, Justicia, Derechos Humanos y Diversidad | | | | 1.344 | 1.403 | 1.317 | 1.484 | | |
| Ministerio de Seguridad | 26.088 | 25.937 | 25.497 | 25.572 | 25.875 | 25.853 | 29.682 | | |
| Ministerio de Justicia y Seguridad | | | | | | | | 29.856 | 30.837 |
| Ministerio de la Producción | 489 | 468 | 420 | | | | | | |
| Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación Productiva | 37 | 37 | 37 | | | | | | |
| Ministerio de la Producción, Ciencia y Tecnología | | | | 485 | 482 | 469 | 539 | | |
| Ministerio de Desarrollo Productivo | | | | | | | | 596 | 621 |
| Ministerio de Economía | 642 | 608 | 572 | 563 | 571 | 547 | 599 | 741 | 736 |
| Ministerio de Educación | 54.015 | 53.952 | 57.052 | 57.558 | 57.017 | 57.505 | 58.896 | 56.479 | 56.076 |
| Ministerio de Innovación y Cultura | 685 | 677 | 640 | | | | | | |
| Ministerio de Cultura | | | | 640 | 724 | 718 | 782 | 847 | 847 |
| Ministerio de Salud | 22.290 | 22.652 | 22.646 | 22.566 | 22.566 | 22.566 | 26.044 | 26.338 | 26.223 |
| Ministerio de Obras Públicas y Vivienda | 266 | 253 | 205 | | | | | | |
| Ministerio de Infraestructura, Servicios Públicos y Hábitat | | | | 529 | 556 | 516 | 509 | | |
| Ministerio de Obras Públicas | | | | | | | 54 | 652 | 695 |
| Ministerio de Infraestructura y Transporte | 462 | 442 | 367 | | | | | | |
| Ministerio de Medio Ambiente | 155 | 161 | 129 | | | | | | |
| Ministerio de Ambiente y Cambio Climático | | | | 148 | 190 | 188 | 221 | 247 | 252 |
| Ministerio de Trabajo y Seguridad Social | 442 | 424 | 385 | | | | | | |
| Ministerio de Trabajo, Empleo y Seguridad Social | | | | 386 | 404 | 397 | 433 | 433 | 420 |
| Ministerio de Desarrollo Social | 2.438 | 2.388 | 2.342 | 2.263 | 2.210 | 2.237 | 2.489 | | |
| Fiscalía de Estado | 119 | 94 | 83 | 84 | 84 | 84 | 81 | 95 | 98 |
| Secretaría de Estado de la Energía | 23 | 26 | 22 | | | | | | |
| Secretaría de Estado del Hábitat | 21 | 19 | 3 | | | | | | |
| Secretaría de Estado de Igualdad y Género | | | | 72 | | | | | |
| Ministerio de Igualdad, Género y Diversidad | | | | | 88 | 91 | 129 | | |
| Ministerio de Igualdad y Desarrollo Humano | | | | | | | | 2.972 | 2.980 |
| Horas cátedras | 14.897 | 14.900 | 14.853 | 14.965 | 15.364 | 15.780 | 17.746 | 15.997 | 14.915 |
| Módulos | | | | | | | | | |
| Poder Legislativo | 1.938 | 1.963 | 1.978 | 1.961 | 1.985 | 1.991 | 2.018 | 2.055 | 2.067 |
| Cámara de Senadores | 591 | 593 | 590 | 593 | 590 | 592 | 590 | 631 | 632 |
| Cámara de Diputados | 780 | 783 | 796 | 778 | 796 | 806 | 830 | 795 | 789 |
| Tribunal de Cuentas | 342 | 346 | 352 | 345 | 336 | 337 | 346 | 341 | 341 |
| Defensoría del Pueblo | 225 | 241 | 240 | 245 | 263 | 256 | 252 | 288 | 305 |
| Poder Judicial | 4.018 | 4.035 | 4.141 | 4.100 | 4.095 | 4.109 | 4.227 | 4.717 | 4.701 |
| II - Organismos Descentralizados | 3.318 | 3.121 | 2.963 | 2.804 | 2.768 | 2.724 | 2.983 | 3.180 | 3.060 |
| Poder Ejecutivo | 3.318 | 3.121 | 2.963 | 2.804 | 2.768 | 2.724 | 2.983 | 3.180 | 3.060 |
| Sindicatura General Provincial | 29 | 30 | 29 | 30 | 27 | 26 | 34 | 39 | 38 |
| Instituto Autárquico Provincial de Industrias Penitenciarias | 133 | 133 | 132 | 130 | 128 | 127 | 139 | 137 | 135 |
| Administración Provincial de Impuestos | 793 | 734 | 684 | 629 | 590 | 543 | 568 | 509 | 467 |
| Servicio de Catastro e Información Territorial | 371 | 345 | 329 | 317 | 325 | 307 | 318 | 334 | 324 |
| Caja de Asistencia Social-Lotería | 240 | 235 | 229 | 223 | 210 | 199 | 208 | 206 | 199 |
| Dirección Provincial de Vialidad | 1.107 | 1.039 | 983 | 922 | 874 | 867 | 976 | 1.082 | 1.037 |
| Dirección Provincial de Vivienda y Urbanismo | 397 | 368 | 347 | 335 | 373 | 373 | 393 | 415 | 401 |
| Aeropuerto Internacional de Rosario | 51 | 49 | 46 | 49 | 47 | 94 | 142 | 132 | 127 |
| Aeropuerto Sauce Viejo | | | | | | | | 25 | 29 |
| Ente Regulador de Servicios Sanitarios | 78 | 70 | 67 | 62 | 87 | 81 | 94 | 87 | 86 |
| Ente Zona Franca Santafesina | 5 | 5 | 7 | 6 | 7 | 7 | 11 | 11 | 11 |
| Agencia Santafesina de Seguridad Alimentaria | 114 | 113 | 110 | 101 | 100 | 100 | 100 | 99 | 98 |
| U.E.E. "Autopista Provincial AP 01 – Brigadier General Estanislao López" | | | | | | | | | |
| Unidad Ejecutora de Proyectos Especiales | | | | | | | | 91 | 95 |
| Acueducto Interprovincial Santa Fe-Córdoba | | | | | | | | 13 | 13 |
| III - Instituciones de Seguridad Social | 699 | 679 | 657 | 633 | 607 | 592 | 584 | 717 | 705 |
| Poder Ejecutivo | 699 | 679 | 657 | 633 | 607 | 592 | 584 | 717 | 705 |
| Caja de Jubilaciones y Pensiones de la Provincia | 231 | 221 | 210 | 209 | 200 | 196 | 197 | 190 | 187 |
| Instituto Autárquico Provincial de Obra Social | 468 | 458 | 447 | 424 | 407 | 396 | 387 | 527 | 518 |
| Empresas, Sociedades y Otros Entes Públicos | 5.184 | 5.217 | 5.317 | 5.259 | 5.307 | 5.384 | 5.530 | 5.619 | 5.526 |
| Empresa Provincial de la Energía | 3.876 | 3.903 | 3.948 | 3.874 | 3.913 | 3.946 | 4.068 | 3.986 | 3.893 |
| Aguas Santafesinas S.A. | 1.194 | 1.199 | 1.196 | 1.209 | 1.220 | 1.272 | 1.266 | 1.400 | 1.400 |
| Laboratorio Productor de Fármacos Medicinales | 102 | 99 | 96 | 96 | 96 | 96 | 96 | 133 | 133 |
| Radio y Televisión Santafesina Sociedad del Estado | 6 | 6 | 67 | 70 | 67 | 57 | 87 | 87 | 87 |
| ENERFE (Santa Fe Gas y Energías Renovables S.A.P.E.M.) | | 4 | 4 | 4 | 5 | 7 | 7 | 7 | 7 |
| Banco Santa Fe S.A. - Residual | 6 | 6 | 6 | 6 | 6 | 6 | 6 | 6 | 6 |
| Total Sector Público | 140.723 | 140.471 | 142.430 | 142.693 | 143.051 | 143.778 | 155.804 | 153.555 | 152.759 |

NOTA: Se incorporan las horas cátedras convertidos a cargo mediante divisor 30.

FUENTE: Observatorio de la Función Pública rHLAB sobre la base de datos suministrados por la Dirección General de Recursos Humanos y Función Pública.

Cuadro 2.2. Contratos. Clasificación institucional. Años 2017 - 2024. Al 31 de Marzo 2025.

| Jurisdicción u Organismo | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|--|--------------|--------------|--------------|---------------|---------------|---------------|--------------|--------------|--------------|
| Administración Provincial | 6.935 | 7.796 | 7.653 | 11.387 | 13.179 | 11.548 | 5.694 | 4.463 | 4.252 |
| I - Administración Central | 6.777 | 7.623 | 7.405 | 11.094 | 12.777 | 11.060 | 5.533 | 4.443 | 4.203 |
| Poder Ejecutivo | 6.739 | 7.591 | 7.405 | 11.094 | 12.768 | 11.060 | 5.533 | 4.443 | 4.144 |
| Gobernación | | | | 2 | 1 | | | | |
| Ministerio de Gobierno y Reforma del Estado | 91 | 127 | 100 | | | | | | |
| Ministerio de Gestión Pública | | | | 33 | 15 | 15 | 22 | | |
| Ministerio de Gobierno e Innovación Pública | | | | | | | | | |
| Ministerio de Justicia y Derechos Humanos | 129 | 65 | 61 | | | | | | |
| Ministerio de Gobierno, Justicia, Derechos Humanos y Diversidad | | | | 30 | 58 | 191 | 19 | | |
| Ministerio de Seguridad | 94 | 98 | 90 | 65 | 82 | 36 | 4 | | |
| Ministerio de Justicia y Seguridad | | | | | | | | | |
| Ministerio de la Producción | 4 | 10 | 13 | | | | | | |
| Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación Productiva | 18 | 30 | 31 | | | | | | |
| Ministerio de la Producción, Ciencia y Tecnología | | | | 36 | 48 | 76 | | | |
| Ministerio de Desarrollo Productivo | | | | | | | | | |
| Ministerio de Economía | 51 | 4 | 5 | 5 | 3 | 54 | 2 | 2 | 1 |
| Ministerio de Educación | 69 | | | 4 | 14 | 19 | | | |
| Ministerio de Innovación y Cultura | 101 | 82 | 21 | | | | | | |
| Ministerio de Cultura | | | | 177 | 127 | 63 | 8 | 1 | 1 |
| Ministerio de Salud | 1.320 | 1.457 | 1.810 | 3.735 | 6.344 | 6.451 | 2.630 | 1.566 | 1.314 |
| Ministerio de Obras Públicas y Vivienda | | | | | | | | | |
| Ministerio de Infraestructura, Servicios Públicos y Hábitat | | | | 62 | 43 | 47 | 17 | | |
| Ministerio de Obras Públicas | 19 | 16 | 22 | | | | | | |
| Ministerio de Infraestructura y Transporte | 53 | 54 | 49 | | | | | | |
| Ministerio de Medio Ambiente | 7 | 4 | 3 | | | | | | |
| Ministerio de Ambiente y Cambio Climático | | | | 6 | 29 | 42 | 6 | | |
| Ministerio de Trabajo y Seguridad Social | 16 | 13 | 43 | | | | | | |
| Ministerio de Trabajo, Empleo y Seguridad Social | | | | 32 | 7 | 19 | 2 | | |
| Ministerio de Desarrollo Social | 76 | 54 | 38 | 67 | 36 | 281 | 556 | | |
| Fiscalía de Estado | 8 | 5 | 6 | 5 | 5 | 5 | 11 | | 1 |
| Secretaría de Estado de la Energía | 7 | 7 | 5 | | | | | | |
| Secretaría de Estado del Hábitat | | | | | | | | | |
| Secretaría de Estado de Igualdad y Género | | | | 12 | | | | | |
| Ministerio de Igualdad, Género y Diversidad | | | | | 2 | 14 | | | |
| Ministerio de Igualdad y Desarrollo Humano | | | | | | | | 88 | |
| Horas cátedras | | | | | | | | | |
| Módulos | 4.676 | 5.565 | 5.108 | 6.823 | 5.954 | 3.747 | 2.256 | 2.786 | 2.827 |
| Poder Legislativo | 38 | 32 | | | 9 | | | | 59 |
| Cámara de Senadores | | | | | | | | | 4 |
| Cámara de Diputados | | | | | 9 | | | | 8 |
| Tribunal de Cuentas | | | | | | | | | |
| Defensoría del Pueblo | 38 | 32 | | | | | | | 47 |
| Poder Judicial | | | | | | | | | |
| II - Organismos Descentralizados | 158 | 173 | 248 | 293 | 402 | 487 | 160 | 20 | 49 |
| Poder Ejecutivo | 158 | 173 | 248 | 293 | 402 | 487 | 160 | 20 | 49 |
| Sindicatura General Provincial | | | | | | | | | |
| Instituto Autárquico Provincial de Industrias Penitenciarias | 5 | 5 | 9 | 10 | 10 | 9 | 2 | | |
| Administración Provincial de Impuestos | 7 | | | | 36 | 46 | 5 | | |
| Servicio de Catastro e Información Territorial | | | 31 | | 7 | 34 | 9 | 18 | 16 |
| Caja de Asistencia Social-Lotería | 5 | 6 | 6 | 10 | 16 | 20 | 3 | 1 | 1 |
| Dirección Provincial de Vialidad | 52 | 89 | 135 | 155 | 203 | 175 | 38 | | |
| Dirección Provincial de Vivienda y Urbanismo | 87 | 73 | 67 | | 42 | 77 | 13 | | |
| Aeropuerto Internacional de Rosario | | | | 99 | 88 | 62 | 33 | | 31 |
| Aeropuerto Sauce Viejo | | | | | | | | | |
| Ente Regulador de Servicios Sanitarios | | | | | | | | | |
| Ente Zona Franca Santafesina | 2 | | | 1 | | | | | |
| Agencia Santafesina de Seguridad Alimentaria | | | | | | 2 | | | |
| U.E.E. "Autopista Provincial AP 01 – Brigadier General Estanislao López" | | | | 18 | | 62 | 57 | | |
| Unidad Ejecutora de Proyectos Especiales | | | | | | | | | 1 |
| Acueducto Interprovincial Santa Fe-Córdoba | | | | | | | | 1 | |
| III - Instituciones de Seguridad Social | | | | | | 1 | 1 | | |
| Poder Ejecutivo | | | | | | 1 | 1 | | |
| Caja de Jubilaciones y Pensiones de la Provincia | | | | | | 1 | 1 | | |
| Instituto Autárquico Provincial de Obra Social | | | | | | | | | |
| Empresas, Sociedades y Otros Entes Públicos | | 7 | 11 | 20 | 35 | 39 | 43 | | |
| Empresa Provincial de la Energía | | | | | | | 43 | | |
| Aguas Santafesinas S.A. | | | | | | | | | |
| Laboratorio Productor de Fármacos Medicinales | | | | | | | | | |
| Radio y Televisión Santafesina Sociedad del Estado | | | | 20 | | 39 | | | |
| ENERFE (Santa Fe Gas y Energías Renovables S.A.P.E.M.) | | 7 | 11 | | 35 | | | | |
| Banco Santa Fe S.A. - Residual | | | | | | | | | |
| Total Sector Público | 6.935 | 7.803 | 7.664 | 11.407 | 13.214 | 11.587 | 5.737 | 4.463 | 4.252 |

NOTA: Se incorporan los módulos convertidos a cargo mediante divisor 20.

FUENTE: Observatorio de la Función Pública rHLAB sobre la base de datos suministrados por la Dirección General de Recursos Humanos y Función Pública.

Cuadro 2.3. Residencias y Pasantías. Clasificación institucional. Años 2017 - 2024. Al 31 de Marzo 2025.

| Jurisdicción u Organismo | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Administración Provincial | 1.104 | 1.071 | 1.001 | 1.039 | 471 | 503 | 409 | 471 | 416 |
| I - Administración Central | 840 | 821 | 786 | 883 | 313 | 355 | 259 | 270 | 261 |
| Poder Ejecutivo | 840 | 821 | 786 | 883 | 313 | 355 | 259 | 270 | 261 |
| Gobernación | | | | | | | | | |
| Ministerio de Gobierno y Reforma del Estado | 28 | 26 | 35 | | | | | | |
| Ministerio de Gestión Pública | | | | 39 | 39 | 22 | | | |
| Ministerio de Gobierno e Innovación Pública | | | | | | | | 36 | 32 |
| Ministerio de Justicia y Derechos Humanos | 15 | 40 | 25 | | | | | | |
| Ministerio de Gobierno, Justicia, Derechos Humanos y Diversidad | | | | | | 29 | | | |
| Ministerio de Seguridad | | | | | | | | | |
| Ministerio de Justicia y Seguridad | | | | | | | | | |
| Ministerio de la Producción | | 7 | 4 | | | | | | |
| Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación Productiva | 5 | 1 | | | | | | | |
| Ministerio de la Producción, Ciencia y Tecnología | | | | 6 | 53 | 66 | 42 | | |
| Ministerio de Desarrollo Productivo | | | | | | | | | |
| Ministerio de Economía | 4 | 10 | 7 | 8 | 33 | 18 | 10 | 8 | 12 |
| Ministerio de Educación | 38 | 35 | 14 | | | | | 1 | |
| Ministerio de Innovación y Cultura | | | | | | | | | |
| Ministerio de Cultura | | | | | | | | | |
| Ministerio de Salud | 679 | 670 | 686 | 816 | 172 | 175 | 176 | 185 | 180 |
| -Residencias | 677 | 670 | 686 | 816 | 166 | 175 | 176 | 185 | 180 |
| -Pasantías | 2 | | | | 6 | | | | |
| Ministerio de Obras Públicas y Vivienda | | | | | | | | | |
| Ministerio de Infraestructura, Servicios Públicos y Hábitat | | | | | 2 | 18 | 11 | | |
| Ministerio de Obras Públicas | 14 | 7 | | | | | | 26 | 23 |
| Ministerio de Infraestructura y Transporte | 24 | 1 | | | | | | | |
| Ministerio de Medio Ambiente | 3 | 3 | | | | | | | |
| Ministerio de Ambiente y Cambio Climático | | | | 1 | 3 | 7 | 8 | 8 | 10 |
| Ministerio de Trabajo y Seguridad Social | 11 | 11 | 10 | | | | | | |
| Ministerio de Trabajo, Empleo y Seguridad Social | | | | 11 | 9 | 13 | 5 | | |
| Ministerio de Desarrollo Social | | | | | | | | | |
| Fiscalía de Estado | 11 | | 2 | | | | | | |
| Secretaría de Estado de la Energía | 8 | 10 | 3 | | | | | | |
| Secretaría de Estado del Hábitat | | | | | | | | | |
| Secretaría de Estado de Igualdad y Género | | | | 2 | | | | | |
| Ministerio de Igualdad, Género y Diversidad | | | | | 2 | 7 | 7 | | |
| Ministerio de Igualdad y Desarrollo Humano | | | | | | | | 6 | 4 |
| Horas cátedras | | | | | | | | | |
| Módulos | | | | | | | | | |
| Poder Legislativo | | | | | | | | | |
| Cámara de Senadores | | | | | | | | | |
| Cámara de Diputados | | | | | | | | | |
| Tribunal de Cuentas | | | | | | | | | |
| Defensoría del Pueblo | | | | | | | | | |
| Poder Judicial | | | | | | | | | |
| II - Organismos Descentralizados | 179 | 159 | 136 | 90 | 83 | 76 | 82 | 125 | 80 |
| Poder Ejecutivo | 179 | 159 | 136 | 90 | 83 | 76 | 82 | 125 | 80 |
| Sindicatura General Provincial | | | | | | | | | |
| Instituto Autárquico Provincial de Industrias Penitenciarias | | | | | | | | | |
| Administración Provincial de Impuestos | | | | | | | | | |
| Servicio de Catastro e Información Territorial | 14 | 8 | 7 | 19 | 19 | 17 | 25 | 28 | 25 |
| Caja de Asistencia Social-Lotería | 33 | 32 | 23 | 10 | 11 | 15 | 20 | 4 | 4 |
| Dirección Provincial de Vialidad | 19 | 12 | 8 | 6 | 1 | 3 | 1 | 16 | 11 |
| Dirección Provincial de Vivienda y Urbanismo | 113 | 107 | 98 | 55 | 52 | 41 | 36 | 32 | 30 |
| Aeropuerto Internacional de Rosario | | | | | | | | 35 | |
| Aeropuerto Sauce Viejo | | | | | | | | | |
| Ente Regulador de Servicios Sanitarios | | | | | | | | | |
| Ente Zona Franca Santafesina | | | | | | | | | |
| Agencia Santafesina de Seguridad Alimentaria | | | | | | | | | |
| U.E.E. "Autopista Provincial AP 01 – Brigadier General Estanislao López" | | | | | | | | | |
| Unidad Ejecutora de Proyectos Especiales | | | | | | | | | 10 |
| Acueducto Interprovincial Santa Fe-Córdoba | | | | | | | | 10 | |
| III - Instituciones de Seguridad Social | 85 | 91 | 79 | 66 | 75 | 72 | 68 | 76 | 75 |
| Poder Ejecutivo | 85 | 91 | 79 | 66 | 75 | 72 | 68 | 76 | 75 |
| Caja de Jubilaciones y Pensiones de la Provincia | 41 | 47 | 39 | 28 | 37 | 33 | 31 | 38 | 35 |
| Instituto Autárquico Provincial de Obra Social | 44 | 44 | 40 | 38 | 38 | 39 | 37 | 38 | 40 |
| Empresas, Sociedades y Otros Entes Públicos | | | 30 | | | | | | |
| Empresa Provincial de la Energía | | | | | | | | | |
| Agua Santafesinas S.A. | | | | | | | | | |
| Laboratorio Productor de Fármacos Medicinales | | | | | | | | | |
| Radio y Televisión Santafesina Sociedad del Estado | | | 30 | | | | | | |
| ENERFE (Santa Fe Gas y Energías Renovables S.A.P.E.M.) | | | | | | | | | |
| Banco Santa Fe S.A. - Residual | | | | | | | | | |
| Total Sector Público | 1.104 | 1.071 | 1.031 | 1.039 | 471 | 503 | 409 | 471 | 416 |

FUENTE: Observatorio de la Función Pública rhLAB sobre la base de datos suministrados por la Dirección General de Recursos Humanos y Función Pública.

Cuadro 3. Total personal ocupado en el Sector Público Provincial. Categorías ocupacionales. Años 2017 - 2024. Al 31 de Marzo 2025.

| Categorías ocupacionales | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Planta ocupada | 140.723 | 140.471 | 142.430 | 142.693 | 143.051 | 143.778 | 155.804 | 153.555 | 152.759 |
| Autoridades Superiores (*) | 633 | 660 | 313 | 507 | 533 | 533 | 562 | 739 | 749 |
| Personal Asistente Técnico Nivel 1 a 4 (*) | 474 | 491 | 147 | 111 | 122 | 135 | 100 | 358 | 365 |
| Personal Asistente Técnico Nivel 5 a 12 ex-Contratado y Temporario de Otros Poderes (*) | | | | | | | | 932 | 1.001 |
| Escalafón General Decreto N° 2695/83 | 35.892 | 35.687 | 36.710 | 36.579 | 36.148 | 35.994 | 40.689 | 39.283 | 38.921 |
| Docentes y Horas Cátedra | 57.222 | 57.223 | 59.102 | 59.500 | 59.948 | 60.837 | 63.954 | 60.497 | 59.092 |
| Arte de curar | 7.338 | 7.508 | 7.597 | 7.557 | 7.565 | 7.572 | 7.777 | 8.605 | 8.673 |
| Seguridad (**) | 25.823 | 25.689 | 25.255 | 25.409 | 25.711 | 25.660 | 29.244 | 29.082 | 30.058 |
| Administración Provincial de Impuestos | 786 | 727 | 680 | 625 | 587 | 540 | 564 | 502 | 460 |
| Catastro | 349 | 324 | 309 | 300 | 306 | 289 | 294 | 302 | 292 |
| Gráficos | 76 | 71 | 63 | 55 | 56 | 47 | 39 | 40 | 40 |
| Vialidad | 1.105 | 1.037 | 981 | 920 | 872 | 865 | 974 | 999 | 990 |
| Obras Sanitarias (ex DiPOS) | 94 | 84 | 80 | 59 | 85 | 79 | 93 | 88 | 85 |
| Ley N° 10.373 -Fiscalía de Estado- | 82 | 58 | 56 | 55 | 55 | 55 | 54 | 85 | 86 |
| Tribunal de Cuentas | 339 | 341 | 347 | 340 | 332 | 332 | 341 | 336 | 336 |
| Poder Legislativo (***) | 1.443 | 1.455 | 1.462 | 1.454 | 1.482 | 1.488 | 1.505 | 1.549 | 1.564 |
| Poder Judicial | 4.009 | 4.026 | 4.132 | 4.091 | 4.086 | 4.100 | 4.218 | 4.709 | 4.691 |
| Empresa Provincial de la Energía | 3.871 | 3.898 | 3.947 | 3.870 | 3.910 | 3.943 | 4.064 | 3.981 | 3.888 |
| Aguas Santafesinas S.A. | 1.181 | 1.186 | 1.182 | 1.191 | 1.186 | 1.252 | 1.245 | 1.381 | 1.381 |
| Radio y Televisión Santafesina Sociedad del Estado | 6 | 6 | 67 | 70 | 67 | 57 | 87 | 87 | 87 |
| Contratos | 6.935 | 7.803 | 7.664 | 11.407 | 13.214 | 11.587 | 5.737 | 4.463 | 4.252 |
| Residencias y Pasantías | 1.104 | 1.071 | 1.031 | 1.039 | 471 | 503 | 409 | 471 | 416 |
| Total Sector Público | 148.762 | 149.345 | 151.125 | 155.139 | 156.736 | 155.868 | 161.949 | 158.488 | 157.427 |

NOTA: Se incorporan las horas cátedras y módulos convertidos a cargo mediante divisor 30 y 20, respectivamente.

(*) Cargos cuya ocupación no supera el período de mandato institucional.

(**) En el año 2023 se incluyen 990 cargos correspondientes a agentes cuyos haberes se liquidaban sin incorporación en el presupuesto y 1.200 cargos ingresantes correspondientes al sector Seguridad.

(***) Incluye el personal no permanente de las Cámaras.

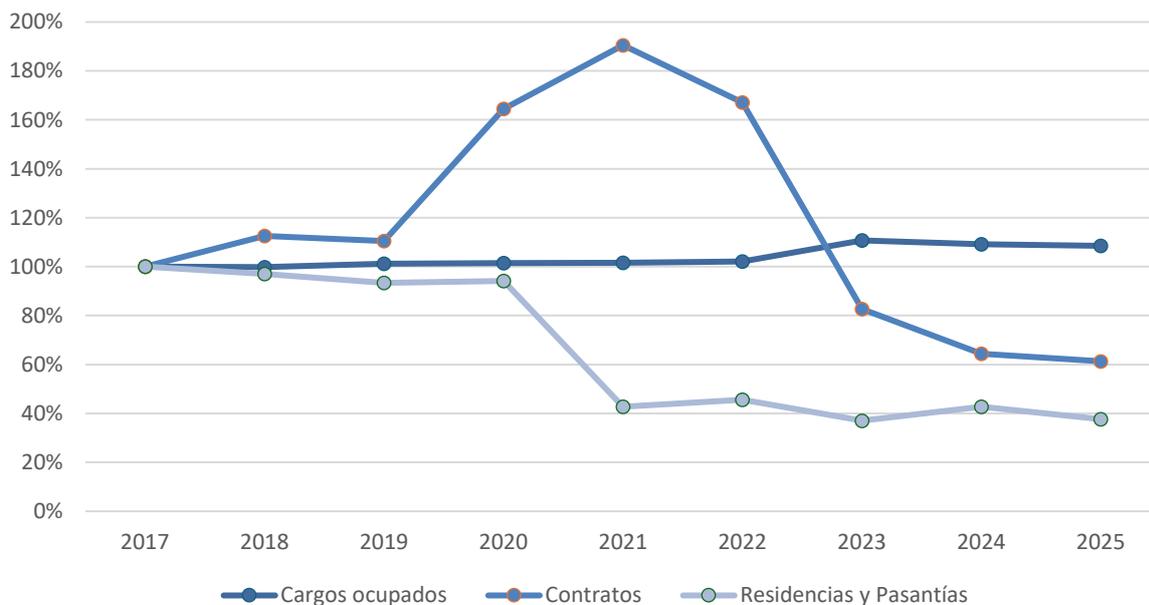
FUENTE: Observatorio de la Función Pública rHLAB sobre la base de datos suministrados por la Dirección General de Recursos Humanos y Función Pública.

Cuadro 4. Total personal ocupado en el Sector Público Provincial. Categorías ocupacionales. Composición porcentual. Años 2017 - 2024. Al 31 de Marzo 2025.

| Categorías ocupacionales | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Planta ocupada | 94,60% | 94,06% | 94,25% | 91,98% | 91,27% | 92,24% | 96,21% | 96,89% | 97,03% |
| Autoridades Superiores (*) | 0,43% | 0,44% | 0,21% | 0,33% | 0,34% | 0,34% | 0,35% | 0,47% | 0,48% |
| Personal Asistente Técnico Nivel 1 a 4 (*) | 0,32% | 0,33% | 0,10% | 0,07% | 0,08% | 0,09% | 0,06% | 0,23% | 0,23% |
| Personal Asistente Técnico Nivel 5 a 12 ex-Contratado y Temporario de Otros Poderes (*) | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,59% | 0,64% |
| Escalafón General Decreto N° 2695/83 | 24,13% | 23,90% | 24,29% | 23,58% | 23,06% | 23,09% | 25,12% | 24,79% | 24,72% |
| Docentes y Horas Cátedra | 38,47% | 38,32% | 39,11% | 38,35% | 38,25% | 39,03% | 39,49% | 38,17% | 37,54% |
| Arte de curar | 4,93% | 5,03% | 5,03% | 4,87% | 4,83% | 4,86% | 4,80% | 5,43% | 5,51% |
| Seguridad (**) | 17,36% | 17,20% | 16,71% | 16,38% | 16,40% | 16,46% | 18,06% | 18,35% | 19,09% |
| Administración Provincial de Impuestos | 0,53% | 0,49% | 0,45% | 0,40% | 0,37% | 0,35% | 0,35% | 0,32% | 0,29% |
| Catastro | 0,23% | 0,22% | 0,20% | 0,19% | 0,20% | 0,19% | 0,18% | 0,19% | 0,19% |
| Gráficos | 0,05% | 0,05% | 0,04% | 0,04% | 0,04% | 0,03% | 0,02% | 0,03% | 0,03% |
| Vialidad | 0,74% | 0,69% | 0,65% | 0,59% | 0,56% | 0,55% | 0,60% | 0,63% | 0,63% |
| Obras Sanitarias (ex DiPOS) | 0,06% | 0,06% | 0,05% | 0,04% | 0,05% | 0,05% | 0,06% | 0,06% | 0,05% |
| Ley N° 10.373 -Fiscalía de Estado- | 0,06% | 0,04% | 0,04% | 0,04% | 0,04% | 0,04% | 0,03% | 0,05% | 0,05% |
| Tribunal de Cuentas | 0,23% | 0,23% | 0,23% | 0,22% | 0,21% | 0,21% | 0,21% | 0,21% | 0,21% |
| Poder Legislativo (***) | 0,97% | 0,97% | 0,97% | 0,94% | 0,95% | 0,95% | 0,93% | 0,98% | 0,99% |
| Poder Judicial | 2,69% | 2,70% | 2,73% | 2,64% | 2,61% | 2,63% | 2,60% | 2,97% | 2,98% |
| Empresa Provincial de la Energía | 2,60% | 2,61% | 2,61% | 2,49% | 2,49% | 2,53% | 2,51% | 2,51% | 2,47% |
| Aguas Santafesinas S.A. | 0,79% | 0,79% | 0,78% | 0,77% | 0,76% | 0,80% | 0,77% | 0,87% | 0,88% |
| Radio y Televisión Santafesina Sociedad del Estado | 0,00% | 0,00% | 0,04% | 0,05% | 0,04% | 0,04% | 0,05% | 0,05% | 0,06% |
| Contratos | 4,66% | 5,22% | 5,07% | 7,35% | 8,43% | 7,43% | 3,54% | 2,82% | 2,70% |
| Residencias y Pasantías | 0,74% | 0,72% | 0,68% | 0,67% | 0,30% | 0,32% | 0,25% | 0,30% | 0,26% |
| Total Sector Público | 100,00% |

FUENTE: Observatorio de la Función Pública rHLAB sobre la base de datos suministrados por la Dirección General de Recursos Humanos y Función Pública.

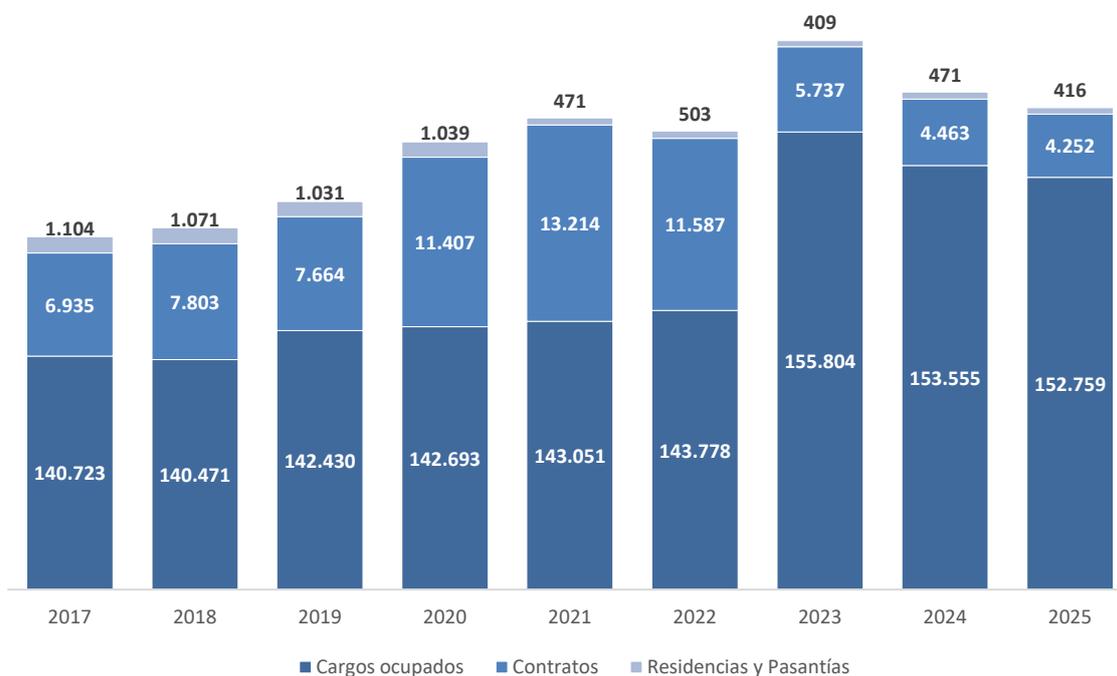
Gráfico 2. Total personal ocupado. Años 2017- 2024. Al 31 de Marzo de 2025. (Base 100 = Año 2017).



NOTA: El gráfico 2 presenta los valores de las tres categorías ocupaciones normalizadas (base 100 = Año 2017) con el objeto de mostrar su evolución relativa en el tiempo. Esto facilita la comparación entre ellas dada la magnitud de sus diferencias de escala. Se incorporan las horas cátedras y módulos convertidos a cargo mediante divisor 30 y 20, respectivamente.

FUENTE: Observatorio de la Función Pública rhLAB sobre la base de datos suministrados por la Dirección General de Recursos Humanos y Función Pública.

Gráfico 3. Total personal ocupado. Años 2017 - 2024. Al 31 de Marzo de 2025.



NOTA: Se incorporan las horas cátedras y módulos convertidos a cargo mediante divisor 30 y 20, respectivamente.

FUENTE: Observatorio de la Función Pública rhLAB sobre la base de datos suministrados por la Dirección General de Recursos Humanos y Función Pública.

DESAGREGACIÓN DE LA PLANTA OCUPADA. AL 31 DE MARZO 2025.

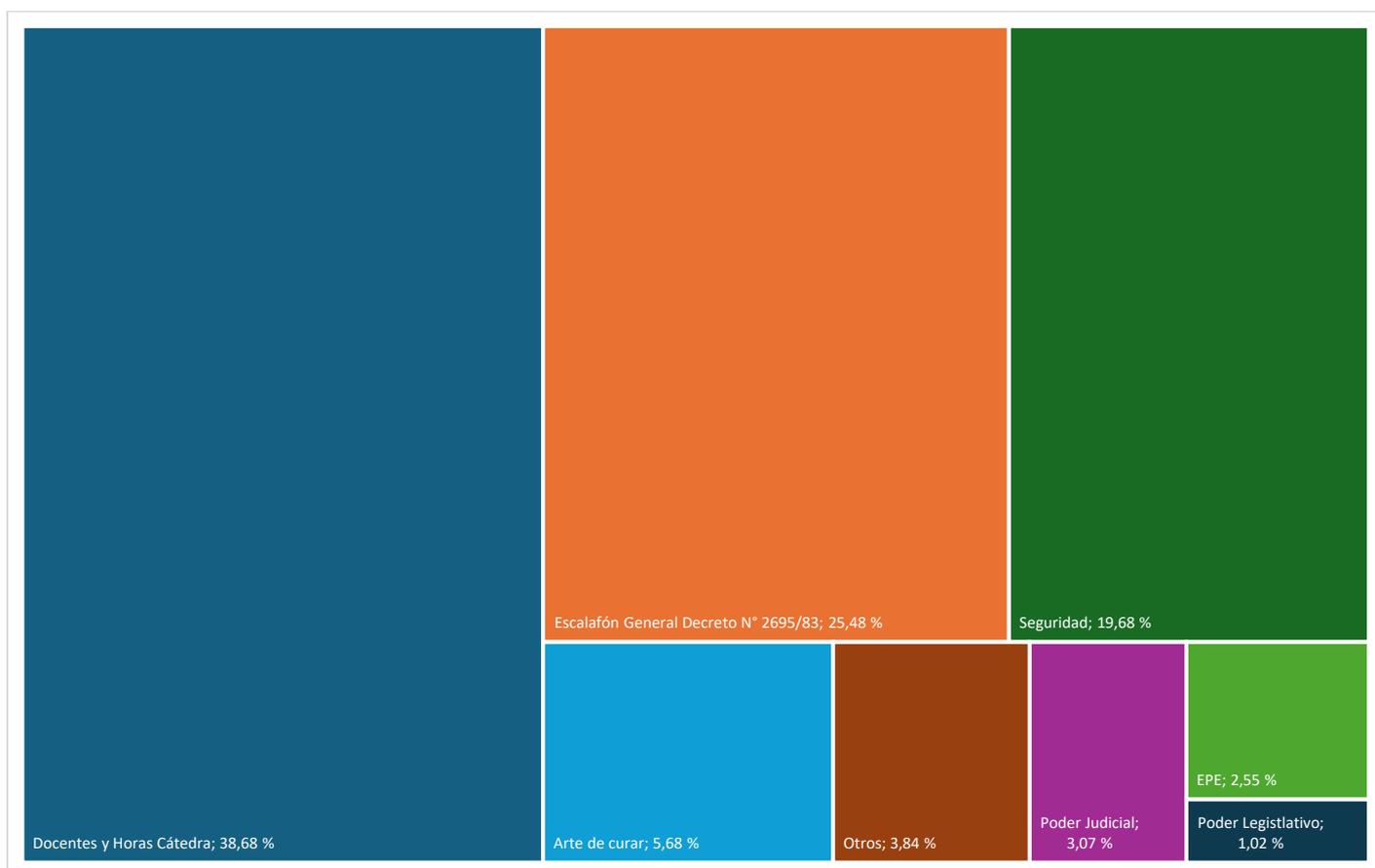
Los Gráficos 4 a 10 presentados a continuación exponen información atinente exclusivamente a la planta ocupada en la Administración Provincial en el período bajo estudio.

Mientras que el Gráfico 4 exhibe la planta ocupada por escalafón, los Gráficos 5, 6 y 7 presentan la distribución de éstos en los Poderes Ejecutivo, Legislativo y Judicial.

Por su parte, los gráficos 8 y 9 muestran la planta ocupada en los Organismos Descentralizados y las Instituciones de Seguridad Social según la clasificación institucional, mientras que el gráfico 10 exhibe lo propio para las Empresas, Sociedades y Otros Entes Públicos.

Clasificación por escalafones de trabajo

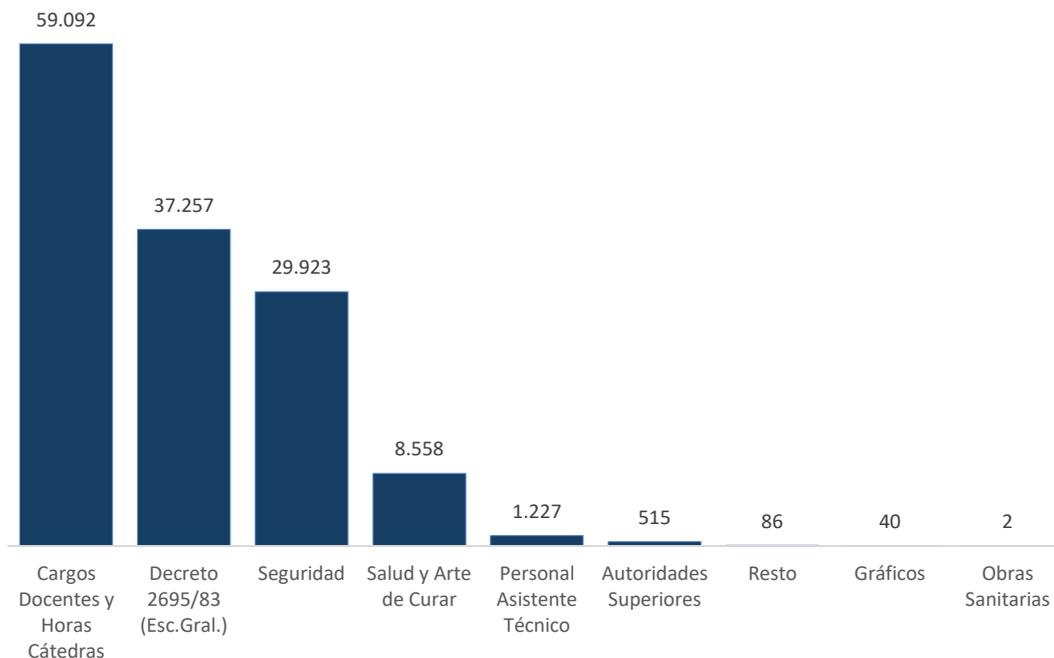
Gráfico 4. Planta ocupada en el Sector Público Provincial. Clasificación por escalafones de trabajo. Al 31 de Marzo 2025. Composición porcentual.



NOTA: Se incorporan las horas cátedras convertidos a cargo mediante divisor 30.

FUENTE: Observatorio de la Función Pública rhLAB sobre la base de datos suministrados por la Dirección General de Recursos Humanos y Función Pública.

Gráfico 5. Administración Centralizada. Poder Ejecutivo. Clasificación por escalafones de trabajo. Al 31 de Marzo 2025.



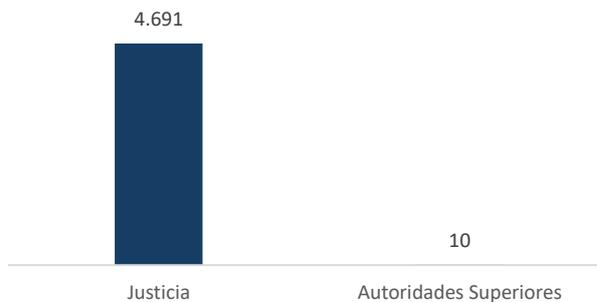
NOTA: Se incorporan las horas cátedras convertidas a cargo mediante divisor 30.

FUENTE: Observatorio de la Función Pública rhLAB sobre la base de datos suministrados por la Dirección General de Recursos Humanos y Función Pública.

Gráfico 6 . Administración Centralizada. Poder Legislativo. Clasificación por escalafones de trabajo. Al 31 de Marzo 2025.



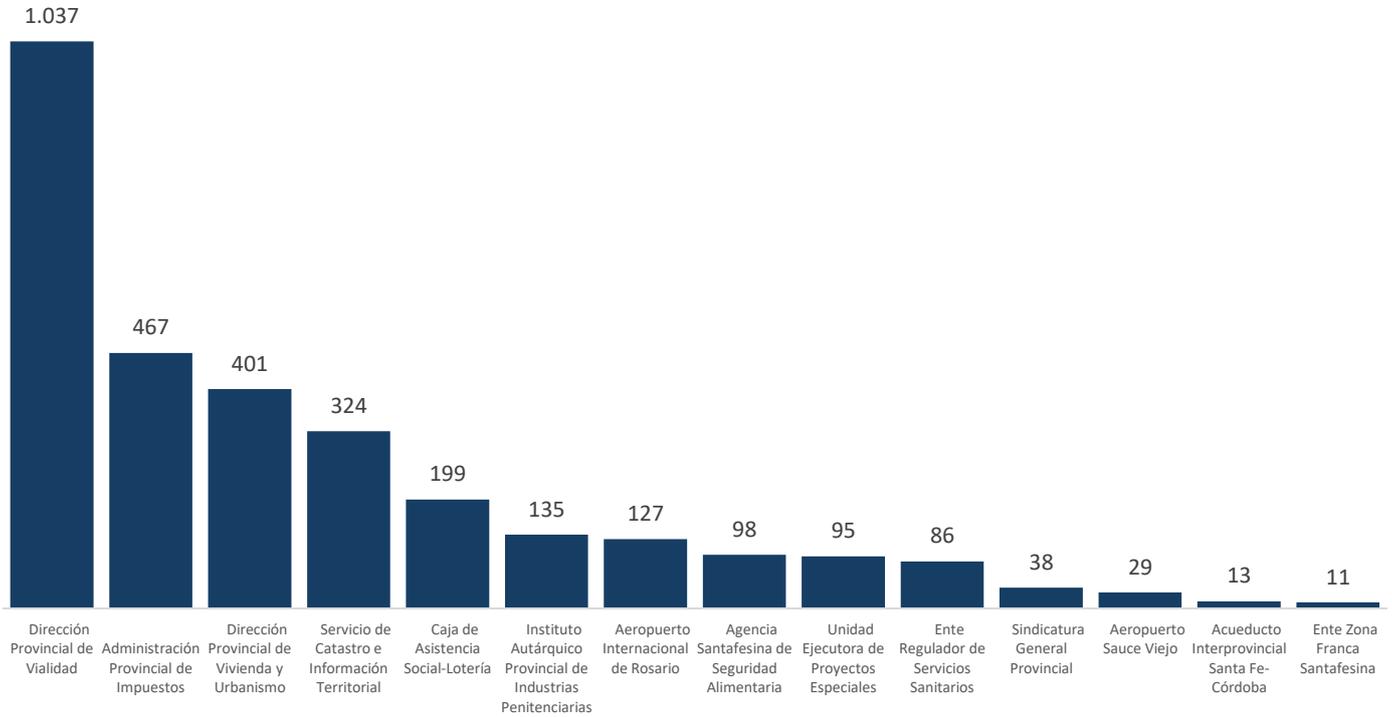
Gráfico 7. Administración Centralizada. Poder Judicial. Clasificación por escalafones de trabajo. Al 31 de Marzo 2025.



FUENTE: Observatorio de la Función Pública rhLAB sobre la base de datos suministrados por la Dirección General de Recursos Humanos y Función Pública.

Clasificación institucional

Gráfico 8. Administración Descentralizada. Organismos Descentralizados. Clasificación Institucional. Al 31 de Marzo 2025.



FUENTE: Observatorio de la Función Pública rhLAB sobre la base de datos suministrados por la Dirección General de Recursos Humanos y Función Pública.

Gráfico 9. Administración Descentralizada. Instituciones de Seguridad Social. Clasificación Institucional. Al 31 de Marzo 2025.

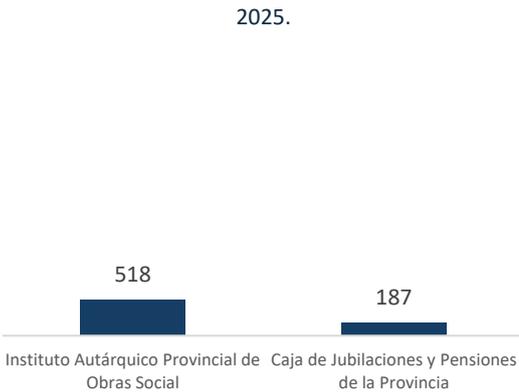
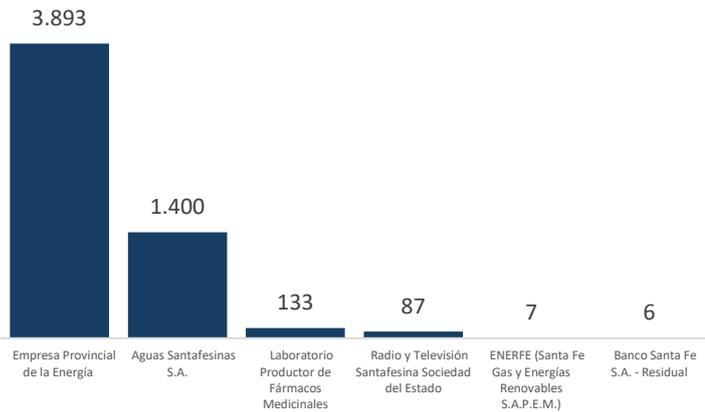


Gráfico 10. Administración Descentralizada. Empresas, Sociedades y Otros Entes Públicos. Clasificación Institucional. Al 31 de Marzo 2025.



FUENTE: Observatorio de la Función Pública rhLAB sobre la base de datos suministrados por la Dirección General de Recursos Humanos y Función Pública.